

**P.A. CROCE ROSA CELESTE**  
**Via Cristoforo Madruzzo, 8**  
**20149 - MILANO**

*Iscritta al registro del volontariato regione Lombardia al n. 54834 dal 22/11/1996*

Codice fiscale 03417280157

**NOTA INTEGRATIVA**  
**BILANCIO AL 31/12/2018**

Signori Soci, Volontari, Amici

Il bilancio al 31/12/2018 che viene sottoposto alla vostra attenzione per l'approvazione evidenzia

Attività	1.080.064
Passività	1.109.740
Perdita	29.676

La suddetta perdita trova debito riscontro nel conto economico che rileva

Entrate	1.465.787
Costi e spese	1.495.463
Perdita	29.676

L'attività tipica svolta nel corso del 2018 è stata ancora una volta quella legata alle convenzioni intrattenute tramite ANPAS Lombardia con AREU per le assistenze in emergenza-urgenza in forma continuativa, la gestione dell'Automedica e del mezzo infermieristico.

Accanto a questa attività dal bilancio si può rilevare l'incremento delle entrate per i servizi secondari.

Nel corso dell'anno 2018 non è mancata da parte della nostra Associazione la cura e la formazione dei Volontari nonché il continuo addestramento degli operatori che all'interno del nostro organismo si occupano della Protezione Civile.

La presente nota integrativa ad illustrazione del bilancio ed il bilancio stesso sono stati redatti

considerando anche quanto contenuto nelle “linee guida e schemi per la redazione dei Bilanci di esercizio degli Enti Non Profit” emanata dall’Agenzia per le ONLUS in data 7/5/2008. La struttura del conto economico tiene in considerazione gli schemi evidenziati nel documento.

Prima di esaminare le singole voci è opportuno richiamare i criteri di valutazione, invariati rispetto ai precedenti periodi di gestione.

Più precisamente:

#### ***Immobilizzazioni immateriali***

Le immobilizzazioni immateriali risultano iscritte in bilancio al valore storico della loro realizzazione. L’ammortamento viene effettuato con sistematicità in ogni esercizio in base alla valutazione del periodo di presunto effetto o utilizzo dell’investimento effettuato.

#### ***Immobilizzazioni materiali***

Le immobilizzazioni materiali risultano iscritte al costo di acquisto o di realizzazione, comprensivo dei relativi oneri accessori. L’ammortamento è effettuato con sistematicità in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene “a quote costanti”.

I beni di valore inferiore a euro 516,45 vengono interamente spesi nell’esercizio.

#### ***Rimanenze***

Le rimanenze relative a materiale sanitario e merci sono state iscritte in bilancio in base al loro valore medio di acquisizione.

#### ***Crediti***

I crediti, considerato il fondo di svalutazione, risultano iscritti secondo il valore di presunto realizzo al termine dell’esercizio.

#### ***Trattamento di fine rapporto***

L’accantonamento per trattamento di fine rapporto del personale dipendente rappresenta l’effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alla legge ed al contratto di lavoro vigente, al netto dell’imposta sostitutiva sulla rivalutazione del T.F.R. maturata.

#### ***Fondi a destinazione specifica***

I Fondi a destinazione specifica evidenziano il valore residuo di quanto specificatamente destinato dal singolo donatore o dagli organi istituzionali (Assemblea dei Soci e Consiglio di Amministrazione)

#### ***Fondi rischi***

I Fondi rischi accolgono accantonamenti effettuati a titolo cautelativo e prudenziale o per situazioni che difficilmente avranno esito positivo.

#### ***Debiti***

I debiti risultano iscritti al loro valore nominale.

#### ***Ratei e risconti***

I ratei e risconti (sia attivi che passivi) sono iscritti sulla base del principio di competenza,

mediante la ripartizione dei costi e ricavi comuni a due o più esercizi.

Nei prospetti che seguono vengono indicati per ciascuna voce dell'attivo e del passivo la consistenza iniziale, i movimenti dell'esercizio e la correlata consistenza finale.

Tra l'**attivo**:

## IMMOBILIZZAZIONI

Le **immobilizzazioni immateriali**, iscritte in bilancio per un valore complessivo di euro 333.288 sono così rappresentate:

CESPITE	Valore al 31/12/2017	Incremento periodo	Decremento periodo	Valore al 31/12/2018
Software	25.338			25.338
Sito internet	9.900			9.900
Allestimento nuova sede (intervento su beni di terzi)	289.222			289.222
Manutenzione straordinaria nuova sede (intervento su beni di terzi)	8.828			8.828
<b>Totale</b>	<b>333.288</b>			<b>333.288</b>

I fondi ammortamento inerenti alle immobilizzazioni immateriali ammontano al 31/12/2018 ad euro 164.272 così ripartiti:

Fondo Ammortamento	Valore al 31/12/2017	Incremento periodo	Decremento periodo	Valore al 31/12/2018
Software	13.856	4.165		18.021
Sito internet	9.145	335		9.480
Allestimento nuova sede (intervento su beni di terzi)	112.277	16.081		128.358
Manutenzione straordinaria nuova sede (intervento su beni di terzi)	6.647	1.766		8.413
<b>Totale</b>	<b>141.925</b>	<b>22.347</b>		<b>164.272</b>

Le **immobilizzazioni materiali** risultano iscritte in bilancio per un valore complessivo di euro 788.179 suddivisibili in quattro gruppi:

- **Attrezzature e impianti sede**

CESPITE	Valore al 31/12/2017	Incremento periodo	Decremento periodo	Valore al 31/12/2018
Impianto radiotelefonico	4.920	-	-	4.920
Impianto telefonico	1.044	-	-	1.044
Impianto videosorveglianza	6.120	-	-	6.120
Rilevatore presenze	5.955	-	-	5.955
Mobili e arredi	32.258	5	-	32.263
Macchine elettroniche ufficio	16.572	-	-	16.572
Radio portatili	1.224	-	-	1.224
Attrezzatura varia	2.102	-	-	2.102
Apparecchiature elettromedicali	2.807	1.254	-	4.061
Attrezzatura sanitaria	1.863	250	-	2.113
Attrezzature per manifestazioni	713	-	-	713
Materiale formazione	9.791	755	-	10.546
Totale	85.370	2.264	-	87.634

- **Ambulanze**

CESPITE	Valore al 31/12/2017	Incremento periodo	Decremento periodo	Valore al 31/12/2018
Ambulanza 103 - DZ969XZ	49.000	-	-	49.000
Ambulanza 104 - EN115DY	54.167	-	54.167	-
Ambulanza 106 - EV900DN	54.487	-	-	54.487
Ambulanza 107 - FB973TX	68.034	-	-	68.034
Ambulanza 108 - FB974TX	68.034	-	-	68.034
Ambulanza 109 - FC200JR	68.034	-	-	68.034
Ambulanza 112 - FF962KS	84.532	-	-	84.532
Ambulanza 114 - FR640JV		90.427	-	90.427
Totale	446.288	90.427	54.167	482.548

Nel corso dell'anno 2018 :

- acquistata l'ambulanza 114 nel mese di luglio usufruendo dell'agevolazione iva e utilizzata per i TSS
- ceduta l'ambulanza 104

- **Mezzi e attrezzature Protezione Civile**

CESPITE	Valore al 31/12/2017	Incremento periodo	Decremento periodo	Valore al 31/12/2018
Range Rover Defender 74 - ZA987EK	30.331	-	-	30.331
Range Rover Defender 77 - ZA717LL	24.394	-	-	24.394
Hyundai H100 - 98 - BY379PZ	6.705	-	-	6.705
Carrello PMA	26.992	-	-	26.992
Carrello AB34111	403	-	-	403
Attrezzatura Protezione Civile	36.689	-	-	36.689
Iveco EM757JT 115		16.470		16.470
Totale	125.514	16.470	-	141.983

Nel mese di settembre è stato acquistato il mezzo targato EM757JT mezzo 115

- **Altri mezzi associativi**

CESPITE	Valore al 31/12/2017	Incremento periodo	Decremento periodo	Valore al 31/12/2018
Fiat Panda -91 - DE747XP	8.611	-	8.611	-
Fiat Ducato - 94 - DJ800XC	24.838	-	-	24.838
Doblo' FG109CY	37.886	-	-	37.886
Renault Clio - 110 - FD100DF	10.289	-	-	10.289
Fiat Panda 113 EJ669BJ	-	3.000	-	3.000
Totale	81.624	3.000	8.611	76.013

Nel mese di luglio è stato acquistato il nuovo mezzo Fiat Panda EJ669BJ (113) per effettuare servizi associativi (TSS); è stata ceduta Fiat Panda 91 targata DE747XP

I Fondi ammortamento hanno avuto nel corso del chiuso esercizio il seguente andamento:

- **Fondo ammortamento attrezzature e impianti sede**

Fondo Ammortamento	Valore al 31/12/2017	Incremento periodo	Decremento periodo	Valore al 31/12/2018
Impianto radiotelefonico	4.654	266	-	4.920
Impianto telefonico	1.044	-	-	1.044
Impianto videosorveglianza	6.120	-	-	6.120
Rilevatore presenze	4.779	236	-	5.015
Mobili e arredi	26.104	2.543	-	28.647

Macchine elettroniche ufficio	15.262	499	-	15.761
Radio portatili	1.224	-	-	1.224
Attrezzatura varia	1.984	118	-	2.102
Apparecchiature elettromedicali	2.807	-	-	2.807
Attrezzatura sanitaria	1.720	56	-	1.776
Attrezzature per manifestazioni	624	89	-	713
Materiale formazione	9.791	755	-	10.546
<b>Totale</b>	<b>76.113</b>	<b>4.561</b>	<b>-</b>	<b>80.674</b>

**- Fondo ammortamento ambulanze**

Fondo Ammortamento	Valore al 31/12/2017	Incremento periodo	Decremento periodo	Valore al 31/12/2018
Ambulanza 103 - DZ969XZ	49.000	-		49.000
Ambulanza 104 - EN115DY	54.167		54.167	-
Ambulanza 106 - EV900DN	47.676	6.811		54.487
Ambulanza 107 - FB973TX	25.513	17.009		42.522
Ambulanza 108 - FB974TX	25.513	17.009		42.522
Ambulanza 109 - FC200JR	25.513	17.009		42.522
Ambulanza 112 - FF962KS	8.661	21.133		29.794
Ambulanza 114 - FR640JV	-	11.303		11.303
<b>Totale</b>	<b>236.043</b>	<b>90.273</b>	<b>54.167</b>	<b>272.149</b>

**- Fondo ammortamento mezzi e attrezzature protezione civile**

Fondo Ammortamento	Valore al 31/12/2017	Incremento periodo	Decremento periodo	Valore al 31/12/2018
Range Rover Defender 74 - ZA987EK	30.331	-	-	30.331
Range Rover Defender 77 - ZA717LL	24.394	-	-	24.394
Hyundai H100 - 98 - BY379PZ	6.705	-	-	6.705
Carrello PMA	26.992	-	-	26.992
Carrello AB34111	201	101	-	302
Attrezzatura Protezione Civile	36.689	-	-	36.689
Iveco EM757JT - 115		2.059		2.059
<b>Totale</b>	<b>125.311</b>	<b>2.160</b>	<b>-</b>	<b>127.471</b>

- **Fondo altri mezzi associativi**

Fondo Ammortamento	Valore al 31/12/2017	Incremento periodo	Decremento periodo	Valore al 31/12/2018
Fiat Panda - 91 - DE747XP	8.611	-	8.611	-
Fiat Ducato - 94 - DJ800XC	24.838	-	-	24.838
DOBLO' FG109CY	3.423	9.472	-	12.895
Renault Clio - 110 - FD100DF	2.572	2.572	-	5.144
Fiat Panda 113 EJ669BJ	-	375	-	375
<b>Totale</b>	<b>39.444</b>	<b>12.419</b>	<b>8.611</b>	<b>43.252</b>

**ATTIVO CIRCOLANTE**

**RIMANENZE**

Le rimanenze finali evidenziate dallo Stato Patrimoniale hanno avuto rispetto al loro valore iniziale il seguente andamento:

Rimanenze	Valore al 31/12/2017	Incremento periodo	Decremento periodo	Valore al 31/12/2018
Rimanenze vestiario	2.460		2.460	-
Rimanenze materiale sanitario	3.455	1.267	-	4.722
Rimanenze merci	-	2.506	-	2.506
<b>Totale</b>	<b>5.915</b>	<b>3.773</b>	<b>2.460</b>	<b>7.228</b>

**CREDITI**

I Crediti al 31/12/2018 ammontano a 551.604 euro, con un decremento di euro 248.647 rispetto al precedente periodo di gestione.

L'andamento dei crediti durante il chiuso esercizio è evidenziato dalla seguente tabella

Crediti	Valore al 31/12/2017	Incremento periodo	Decremento periodo	Valore al 31/12/2018
Crediti per assistenze e servizi	18.319	531		18.850

Crediti in sofferenza	51.500			51.500
Crediti per saldo convenzioni emergenza - urgenza da validare	491.314		64.594	426.721
Crediti diversi	239.118		184.585	54.533
Totale	800.251	531	249.179	551.604

I crediti a saldo delle convenzioni intrattenute tramite ANPAS e Soccorso Assistenza Lombardia con AREU per le assistenze continuative in emergenza-urgenza sono state riconciliate sino all'anno 2018.

La voce "Crediti Diversi" ha subito un decremento importante, dovuto all'incasso del Legato Poncino.

L'importo dei depositi cauzionali presso terzi rimane invariato in euro 15.080.

#### **DISPONIBILITA' LIQUIDE**

Le disponibilità liquide alla data del 31/12/2018 erano così rappresentate:

Disponibilità liquide	Valore al 31/12/2017	Incremento periodo	Decremento periodo	Valore al 31/12/2018
Banca Popolare di Milano	512		82	430
Banca Prossima	17.331	9.712		27.043
Banco Posta	8.379	154		8.533
Cassa	3.325	110		3.435
Carta prepagata	289	925		1.214
Buoni Pasto	480		104	376
Totale	30.316	10.901	186	41.031

#### **RATEI E RISCONTI ATTIVI**

Ai fini della corretta competenza temporale sono stati rilevati alla fine del periodo di gestione:

- **Ratei attivi** per euro 9.800 relativi a servizi di competenza 2018 e rimb UTIF
- **Risconti attivi** per euro 15.045 relativi al canone di affitto del 1°trimestre 2019

Passiamo ora all'esame del **passivo** dello Stato Patrimoniale.

#### **PATRIMONIO NETTO**



Il patrimonio associativo alla data del 31/12/2018 presenta un saldo positivo di euro 39.082 a seguito del risultato di gestione pari a euro -29.676 .

Il patrimonio associativo nel corso dell'anno 2018 ha avuto il seguente andamento:

<i>Patrimonio al 31/12/2017</i>	<i>68.758</i>
Perdita periodo di gestione 2018	-29.676
<b><i>Patrimonio al 31/12/2018</i></b>	<b><i>39.082</i></b>

### FONDI A DESTINAZIONE SPECIFICA

In conformità alla raccomandazione n. 3 emanata in materia dall'Ordine dei Dottori Commercialisti, evidenziamo nella tabella seguente la dinamica di movimento dei **fondi a destinazione specifica** accessi ai fini di **attività di solidarietà** nel chiuso esercizio:

#### Fondi destinati per decisione degli organi istituzionali

Fondo	Valore al 31/12/2017	Incremento periodo	Decremento periodo	Valore al 31/12/2018
F.do ristrutturazione sede	49.862		17.846	32.016
Totale	49.862		17.846	32.016

#### Fondi vincolati per decisione di terzi donatori

Fondo	Valore al 31/12/2017	Incremento periodo	Decremento periodo	Valore al 31/12/2018
Fondo nuove ambulanze	113.576	48.032		161.608
Fondo nuovi mezzi	45.122		25.881	19.241
Fondo protezione civile	10.135		7.143	2.992
Fondo sostegno Bimbi	4.045		310	3.735
Fondo mobili e arredi	3.548			3.548
Fondo Samuele	3.065		3.065	-
Totale	179.491	48.032	36.399	191.124

#### Fondi pubblici

Fondo	Valore al 31/12/2017	Incremento periodo	Decremento periodo	Valore al 31/12/2018
-------	----------------------	--------------------	--------------------	----------------------

Fondo cinque per mille	-	18.694	18.694	-
Totale	-	18.694	18.694	-

### Fondi rischi

Fondo	Valore al 31/12/2017	Incremento periodo	Decremento periodo	Valore al 31/12/2018
Fondo rischi diversi	51.500	-	-	51.500
Fondo svalutazione crediti	33.973	-	-	33.973
Fondo causa Legato Poncino	116.138	-	-	116.138
Totale	201.611	-	-	201.611

### FONDO ACCANTONAMENTO TFR

Il fondo accantonamento TFR ammonta alla data del 31/12/2018 ad euro 261.082

Fondo	Valore al 31/12/2017	Incremento periodo	Decremento periodo	Valore al 31/12/2018
Fondo TFR	250.493	32.273	21.684	261.082
Fondo Pensione	1.461	4.810	4.800	1.471
Totale	251.954	37.083	26.484	262.553

### DEBITI

I debiti alla data del 31/12/2018, ammontanti a 300.495 euro, sono così ripartiti:

- **Debiti per forniture e servizi**

comprendenti sia l'importo dovuto per fatture già pervenute che da ricevere

Debiti	Valore al 31/12/2017	Incremento periodo	Decremento periodo	Valore al 31/12/2018
Debiti per beni e servizi (come da dettaglio allegato al bilancio)	30.814	20.474		51.288
Totale	30.814	20.474		51.288

- **Debiti di natura finanziaria**

Debiti	Valore al 31/12/2017	Incremento periodo	Decremento periodo	Valore al 31/12/2018

Debiti verso istituto bancario: Banca Commercio Industria	23.912	-	1.019	22.893
Debito finanziamento Mutuo Banca Prossima	4.328	-	4.328	-
Banca Prossima conto anticipi	350.000		190.000	160.000
Finanziamento Banca Popolare Milano	-		-	-
<b>Totale</b>	<b>378.240</b>	<b>-</b>	<b>195.347</b>	<b>182.893</b>

- **Altri debiti**

Nello specifico:

Debiti	Valore al 31/12/2017	Incremento periodo	Decremento periodo	Valore al 31/12/2018
Personale conto retribuzioni	21.429	2.157		23.586
Debiti verso istituti previdenziali e INAIL	26.712		612	26.100
Debiti tributari	15.590		2.648	12.942
Debiti vs/cessione stipendio	-	1.765	-	1.765
Debiti per oneri rendicontazione 2017	961	961	-	1.922
<b>Totale</b>	<b>64.692</b>	<b>4.883</b>	<b>3.260</b>	<b>66.315</b>

### RATEI E RISCONTI PASSIVI

Anche tra le passività al fine di assicurare la competenza temporale dei costi e ricavi di gestione sono stati rilevati Ratei Passivi per 53.183. Detto importo è relativo alle quote associative dovute ad ANPAS Lombardia maturate negli anni e i ratei relativi al personale dipendente.

Terminato l'esame dello Stato Patrimoniale passiamo ora ad analizzare il conto economico che, come in precedenza evidenziato, chiude con un risultato di gestione pari ad euro – 29.676 .

### GESTIONE ASSOCIATIVA

#### Entrate

Entrate associative	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017	Differenza
Quote associative	8.957	6.187	2.770
Iniziativa raccolta fondi	14.676	11.591	3.085
Contributo cinque per mille	18.694	21.747	-3.053
Oblazioni specifiche	127.000		127.000
Oblazione in natura	-	-	-
Oblazioni	16.458	19.659	- 3.201
Legato Poncino	-	232.276	-232.276
<b>Totale</b>	<b>185.785</b>	<b>291.461</b>	<b>-105.675</b>

### Uscite

Uscite associative	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017	Differenza
Iniziativa associative	5.352	3.494	1.858
Costi per raccolta fondi	14.840	4.792	10.048
"Missione Coraggio"	4.000	-	4.000
<b>Totale</b>	<b>24.192</b>	<b>8.286</b>	<b>15.906</b>

Entrate associative	185.785
Uscite associative	24.192
<b>Differenza</b>	<b>161.593</b>

Per quanto riguarda le raccolte fondi in bilancio sono contenuti i valori relativi alle seguenti iniziative:

Iniziativa	Entrate	Uscite	Differenza
Lotteria	2.572	938	1.634
Uova Pasqua	5.810	3.687	2.123
Concerto Gospel	2.748	3.287	-539
Palline Natale	2.414	5.124	-2.710
Altre iniziative	1.132		
<b>Totale</b>	<b>14.676</b>	<b>13.036</b>	<b>508</b>

I valori esposti in bilancio si riferiscono a quanto introitato e speso nell'anno 2018. Da tenere in considerazione il valore di € 2.507 di merce a magazzino che potrà essere utilizzata nell'esercizio futuro.

### GESTIONE ATTIVITA' TIPICA

- **Assistenza sanitaria**

**Entrate**

Attività tipica	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017	Differenza
Convenzioni continuative emergenza-urgenza	797.129	796.830	299
Automedica	112.615	112.615	-
Mezzo infermieristico	67.165	67.165	-
Servizi aggiuntivi	12.064	25.008	- 12.944
Mezzo Infermieristico agosto	4.400	4.400	-
Sevizio estemporanei	2.282	5.044	- 2.762
Servizi secondari	11.176	6.589	4.587
Servizi a manifestazioni	20.832	20.421	411
Rimborso UTIF	5.541	5.767	-226
Rimborso assicurativi	23.926	3.300	20.626
<b>Totale</b>	<b>1.057.130</b>	<b>1.047.139</b>	<b>9.991</b>

**Uscite**

Attività tipica	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017	Differenza
Spese gestione ambulanze	114.755	134.783	- 20.028
Materiale sanitario	42.694	44.021	- 1.327
Spese gestioni servizi	1.412	1.735	- 323
Spese gestioni radio	1.581	2.796	- 1.215
Oneri di rendicontazione	9.610	9.626	- 16
Gestione altri mezzi	13.222	16.035	- 2.813
Costo personale dipendente	796.941	790.649	6.292
Costo per volontari	13.437	24.883	- 11.446
Servizio civile	2.524	2.280	244
<b>Totale</b>	<b>996.176</b>	<b>1.026.808</b>	<b>- 30.632</b>

	1.057.
Entrate da attività tipica	130
Uscite da attività tipica	996.176
Differenza	60.954

- **Protezione civile**

**Entrate**

Attività tipica	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017	Differenza
Rimborso costi sostenuti	-	2.698	- 2.698
Totale	-	2.698	- 2.698

**Uscite**

Attività tipica	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017	Differenza
Costo gestione parco mezzi	7.933	10.690	-2.757
Altre spese			
Totale	7.933	10.690	-2.757

**GESTIONE SEDE**

Gestione sede	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017	Differenza
Spese gestione sede	97.837	94.923	2.914
Spese amministrative	56.062	47.754	8.308
Immagine e comunicazione	-	6.206	- 6.206
Ammortamento allestimento sede	17.846	16.081	1.765
Ammortamento attrezzature e impianti sede	9.061	12.540	- 3.479
Totale	180.806	177.504	3.302

**PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

Proventi finanziari	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017	Differenza
Abbuoni e interessi attivi	-	1	- 1

Oneri finanziari	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017	Differenza
Abbuoni e interessi passivi	2.465	3.509	-1.044

**PROVENTI E ONERI DIVERSI DI GESTIONE**

Proventi diversi di gestione	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017	Differenza
Sopravvenienze attive	33.552	42.571	- 9.019

Entrate cessione cespiti	12.050	54.585	- 42.535
--------------------------	--------	--------	----------

Oneri diversi di gestione	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2017	Differenza
Sopravvenienze passive	10.574	1.133	9.441
Perdite su crediti	15.687	25.986	10.299
<b>Totale</b>	<b>26.261</b>	<b>27.119</b>	<b>- 858</b>

#### ACCANTONAMENTO E UTILIZZO FONDI

UTILIZZO FONDI	
Utilizzo fondo Sostegno Bambini	310
Utilizzo fondo Samuele	9.496
Utilizzo fondo Protezione civile	6.974
Utilizzo fondo nuovi mezzi	25.882
Utilizzo fondo 5X1000	18.694
Utilizzo fondo nuove ambulanze	78.969
Utilizzo fondo ristrutturazione sede	17.846
<b>Totale</b>	<b>158.171</b>

ACCANTONAMENTO FONDI	
Dotazione f.do 5x1000	18.694

Vista la nota integrativa al bilancio al 31/12/2018, Vi invitiamo ad approvare il bilancio d'esercizio così come presentato dal Consiglio di Amministrazione

p. Il Consiglio d'Amministrazione  
(Il Presidente)